

FINCANTIERI OGGI – Punti di forza rispetto alla cantieristica mondiale

Fincantieri basa la propria forza su alcune caratteristiche uniche nel panorama della cantieristica mondiale:

- i. Modello di business da integratore di sistema derivante dalla capacità di fornire configurazioni di prodotto complete.**
 - **Fincantieri ha in carico il 25% del valore del progetto della nave** (design, engineering, project management, costruzione dello scafo e integrazione dei fornitori) mentre il rimanente 75% è affidato in outsourcing a fornitori che lavorano nei nostri cantieri. **Fincantieri deve quindi gestire migliaia e migliaia di persone coinvolte nella costruzione evitando sovrapposizioni e inefficienze.**

- ii. Portafoglio prodotti high-tech unico con una continua innovazione tecnologica con oltre 100 filoni di ricerca avviati e 62 prototipi sviluppati negli ultimi 10 anni, anche mediante lo sviluppo di nuovi concept per la soluzione di grandi problemi infrastrutturali del Paese.**
 - Fincantieri gode di un **portafoglio unico di prodotti ultra sofisticati ad alta tecnologia** con caratteristiche tecniche all'avanguardia in termini di sicurezza, rumore, stabilità e velocità. **Il Gruppo investe ca. 70 milioni all'anno in Ricerca e Sviluppo** con un forte focus sull'ottimizzazione dei costi operativi della nave (riduzione dei consumi di carburante e energetici, incremento dell'efficienza dei sistemi) ed un aumento dei ricavi dell'armatore incrementando il carico pagante (numero maggiore di cabine e incremento delle aree di divertimento). Tutto questo possibile anche grazie al **Cetena, uno dei centri di Ricerca e Sviluppo più importanti al mondo in ambito navale, controllato da Fincantieri, che recentemente ha sviluppato tutti i calcoli per il recupero della Costa Concordia.**

- iii. Elevata flessibilità nella configurazione del prodotto, con una gestione dinamica delle modifiche durante la progettazione e la costruzione.**
 - La finalizzazione della configurazione della nave richiede **stretta collaborazione tra Armatore e Costruttore che sviluppano congiuntamente il progetto.** Le caratteristiche principali, descritte nella documentazione contrattuale della nave, sono poi sviluppate congiuntamente in maniera flessibile durante le fasi di progettazione. La costruzione della nave inizia prima della conclusione delle attività di progettazione. Tuttavia **la data di consegna della nave viene definita al momento dell'ordine** per cui qualsiasi ritardo penalizzerebbe il costruttore.

- iv. Capacità di operare in modo sinergico tra le diverse unità produttive, suddividendo in modo efficace le attività tra i cantieri in ottica di minimizzazione di costo.**
 - Il Gruppo si è focalizzato sulle proprie distintive capacità tecnologiche, ingegneristiche e di innovazione minimizzando il costo delle attività a minor valore aggiunto nella propria catena produttiva con (i) **un'efficace divisione delle attività tra cantieri a basso costo in Romania e cantieri con elevate skills tecnologiche in Norvegia** e (ii) **cantieri completamente integrati in Brasile e Vietnam per fornire la domanda regionale**